



INELSEV Group a.s.
IČO 47 31 09 87



Konsolidovaná výroční zpráva 2025



OBSAH:

1. PROFIL SPOLEČNOSTI

2. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA OVĚŘENÁ AUDITOREM

1. PROFIL SPOLEČNOSTI

Základní údaje – společenství INELSEV

Společenstvím INELSEV je mateřská firma INELSEV Group a.s. a dceřiné společnosti uvedené v účetní závěrce, které jsou společně konsolidujícím celkem.

Firma INELSEV Group a.s., IČO 47310987, Sídlo Most, Husitská 1716.

Poslání

Mateřská firma se omezuje pouze na správu aktiv a na poskytování služeb pro dceřiné společnosti v oblasti účetnictví a personalistiky. Klíčovou roli hrají dceřiné společnosti INELSEV s.r.o. a INELSEV Servis s.r.o.

Významné je personální propojení těchto dvou společností s mateřskou společností. Sedm členů představenstva INELSEV Group a.s. z devíti jsou rovněž klíčovými manažery/jednateli těchto dvou dceřiných společností.

Představenstvo je pak jediným orgánem mateřské firmy, které rozhoduje o uplatnění vlivu v ostatních dceřiných společnostech.

Všechny firmy mají svou specializaci, kterou na trhu nabízejí samostatně. Výjimkou jsou pak dodávky komplexních služeb, které pak zastřešují firmy INELSEV s.r.o. v případě investiční celků a INELSEV Servis s.r.o. v případě servisních činností.

Firmy společně tvoří řetězec, který pokrývá všechny výrobní služby v oborech elektro, měření a regulace a automatizace. Tento rozsah byl nedávno doplněn o strojní firmu INELSEV APSK. Společně s partnerskými firmami rozsah činností pokrývá strojní a stavební portfolio.

Zhodnocení roku 2025

V průběhu 6/2026 proběhly řádné valné hromady všech společností. Bylo konstatováno, že všechny firmy splnily plánované ukazatele včetně plánovaného rozvoje svých aktivit. Konsolidovaná závěrka vykazuje údaje, které navazují na trend minulých let. Společenství INELSEV si vybudovalo stabilní postavení na trhu v rámci celé ČR.

V roce 2025 došlo k převzetí firmy INELSEV PAS a.s. (dříve Procesní a automatizační systémy s.r.o.), kterou se doplnily další specifické činnosti v oblasti automatizace.

Za zmínku stojí i strojní firma INELSEV APSK s.r.o., která po začlenění do společenství INELSEV se začíná rozvíjet v novém oboru.

Rok 2025 byl náročný, vnější vlivy mají dopad do některých segmentů průmyslu, zejména chemie. Tam je patrná recese. V konsolidovaném obratu se to neprojevalo, protože v dalších oblastech, zejména v modernizaci energetických sítí, došlo k nárůstu obratu.

Informace o předpokládaném vývoji

Klíčové jsou společnosti INELSEV s.r.o. a INELSEV Servis s.r.o. Jejich primárním cílem je integrovat všechny ostatní společnosti do funkčního řetězce. Zde se předpokládá stabilní vývoj, s další diverzifikací portfolia zákazníků.

Významným zákazníkem je ORLEN UNIPETROL RPA s.r.o. (viz dále). To se převážně týká pouze společnosti INELSEV Servis s.r.o., která provádí údržbu zařízení elektro, měření a regulace. Ostatní společnosti mají portfolio zákazníků natolik diverzifikované, že nejsou na jednom zákazníkovi závislé.

Struktura společnosti INELSEV Servis s.r.o. je dlouhodobě koncipovaná tak, aby poskytovala i kvalifikované služby širokému spektru zákazníků, aby závislost na ORLEN nemohla mít fatální následky.

Všechny společnosti mají dostatečný kapitál pro vlastní financování. Všechna rizika jsou pokryta rezervami a opravnými položkami.

V rámci podnikatelských plánů je plánován rozvoj. V personální politice společenství vychovává mladé manažery, kterými průběžně obsazuje klíčové manažerské pozice.

Mateřská společnost má 40 akcionářů, podíl žádného nedosahuje 20 procent. Akcionáři tvoří stabilní manažerskou strukturu. Mladí klíčoví manažeři získávají manažerské akcie

Je tedy předpoklad, že všechny společnosti budou i nadále fungovat v horizontu mnoha let.

Nepředpokládá se změna struktury, všechny dceřiné společnosti i nadále budou mít přímou vlastnickou vazbu na mateřskou společnost.

Aktivity v oblasti výzkumu a rozvoje

Společnosti nemají žádná specializovaná výzkumná pracoviště. V některých případech jsou vlastní projekční a programátorské kapacity využívány ke spolupráci s výzkumnými pracovišti. Například se podílíme na výzkumném úkolu uložení tepelné energie. Nebo řízení dálkovodů a řízení energetické bilance budov a samosprávných celků.

Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovních vztahů

Společnosti INELSEV s.r.o. a INELSEV Servis s.r.o. mají zavedený systém jakosti. V rámci tohoto systému je implementována i ochrana životního prostředí dle směrnice ISO 14001. INELSEV s.r.o. a INELSEV Servis s.r.o.

Tyto systémy jsou pravidelně auditovány nezávislým auditorem a implementovány do společných interních směrnic. Tyto směrnice jsou následně adoptovány i ostatními dceřinými společnostmi.

V rámci společných směrnic jsou řešeny i další systémy jako bezpečnost práce, kybernetická bezpečnost apod.

Pracovní vztahy byly v roce 2025 řešeny nekonfliktně s odborovou organizací a zakotveny v kolektivní smlouvě společenství.

Zahraniční složky

Žádná dceřiná společnost nemá organizační složku v zahraničí. Nicméně kontakty se zahraničními firmami patří k běžné činnosti, stejně tak i realizace dodávek.

Cíle a metody řízení rizik

Řízení rizik je pravidelně prováděno u společností INELSEV s.r.o. a INELSEV Servis s.r.o. Pokud jsou rizika identifikována, pak jsou opatření zahrnuta do interních směrnic, nebo podnikatelských plánů, nebo rozhodnutí příslušných orgánů. Významná rizika jsou pak řešena z pozice vlivu mateřské společnosti.

Podstatný vliv na podnikání v současné době mají mezinárodní konflikty a green deal. Oboje však nepovažujeme za rizika, mají vliv na změny trhu a současně vytvářejí i příležitosti.



INELSEV Group a.s.
IČO 47 31 09 87



Konsolidovaná závěrka roku 2025

Konsolidovaná závěrka společenství INELSEV za rok 2025, konsolidující společností je mateřská společnost INELSEV Group a.s.

Obsah

- Rozvaha
- Výkaz zisků a ztrát
- Výkaz o změnách vlastního kapitálu
- Cash Flow
- Příloha k závěrce

V Mostě dne 1.9.2026



KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA k
(v tisících Kč)
skupina INELSEV Group a.s.

31.12.2025

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (součet A. až D.) (ř. 2 + 3 + 41 + 78)	1	1 342 075	338 435	1 003 640	956 818
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (součet B.1.až B.III.) (ř. 4 + 14 + 27 + 37 + 40)	3	476 992	275 125	201 867	181 815
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet I.1. až I.5.) (ř. 5 až 13)	4	7 194	6 982	212	258
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	5	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva (ř. 7 až 10)	6	7 074	6 862	212	258
2.1.	Software	7	7 074	6 862	212	258
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	8	0	0	0	0
3.	Goodwill	9	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	120	120	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 až 13)	11	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet II.1.ažII.5.) (ř. 15 až 26)	14	352 270	175 840	176 430	181 557
B. II. 1.	Pozemky a stavby (ř. 16 až 17)	15	182 211	43 185	139 026	140 604
1.1.	Pozemky	16	24 388	0	24 388	23 614
1.2.	Stavby	17	157 823	43 185	114 638	116 990
2.	Hmotné věci a jejich soubory	18	169 766	132 655	37 111	40 834
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 až 23)	20	123	0	123	72
4.1.	Pěstíelské celky trvalých porostů	21	21	0	21	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	102	0	102	72
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25+26)	24	170	0	170	47
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0		0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	170		170	47
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet III.1.až III.7.) (ř. 28 až 36)	27	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
3.	Podíly - podstatný vliv	30	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	31	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 až 36)	34	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
B. IV.	Konsolidační rozdíl (součet IV.1 až IV.2) (ř. 38 až 39)	37	117 528	92 303	25 225	0
1.	Konsolidační rozdíl aktivní	38	68 232	43 007	25 225	0
2.	Konsolidační rozdíl pasivní	39	49 296	49 296	0	0
B. V.	Cenné papíry v ekvivalenci	40	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (součet C.I. Až C.IV.) (ř. 42 + 50 + 72 + 75)	41	861 140	63 310	797 830	772 034
C. I.	Zásoby (součet I.1. až I.5.) (ř.43 až 49)	42	60 179	4 775	55 404	89 895
C. I. 1.	Materiál	43	14 637	4 514	10 123	8 509
2.	Nedokončená výroba a polotovary	44	42 265		42 265	77 324
3.	Výrobky a zboží (ř. 42+43)	45	2 832	261	2 571	3 037
3.1.	Výrobky	46	0	0	0	0
3.2.	Zboží	47	2 832	261	2 571	3 037
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	48	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	49	445	0	445	1 025
C. II.	Pohledávky (součet II.1. až II.2.) (ř. 51 až 71)	50	524 419	58 535	465 884	473 364
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 52 až 56)	51	20 270	0	20 270	14 758
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	52	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	54	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	55	20 204	0	20 204	14 665
1.5.	Pohledávky - ostatní	56	66	0	66	93
1.5.1.	Pohledávky za společníky	57	0	0	0	0
1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	58	66	0	66	93
1.5.3.	Dohadné účty aktivní	59	0	0	0	0
1.5.4.	Jiné pohledávky	60	0	0	0	0
2.	Krátkodobé pohledávky (ř. 62 až 65)	61	504 149	58 535	445 614	458 606
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	62	485 601	58 535	427 066	433 256
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	63	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	64	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní (ř. 66 až 71)	65	18 548	0	18 548	25 350
2.4.1.	Pohledávky za společníky	66	0	0	0	
2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	67	0	0	0	0
2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	68	11 742	0	11 742	16 259
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	69	3 523	0	3 523	3 654
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	70	1 222	0	1 222	3 717
2.4.6.	Jiné pohledávky	71	2 061	0	2 061	1 720
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (součet III.1.až III.2.) (ř. 73 až 74)	72	19 944	0	19 944	13 309
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	73	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	74	19 944	0	19 944	13 309
C. IV.	Peněžní prostředky (součet IV.1. až IV.2.) (ř. 76 až 77)	75	256 598	0	256 598	195 466
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	369	0	369	302
2.	Peněžní prostředky na účtech	77	256 229	0	256 229	195 164
D.	Časové rozlišení aktiv (součet D.1. až D.3.) (ř. 79 až 81)	78	3 943	0	3 943	2 969
D. 1.	Náklady příštích období	79	3 738	0	3 738	2 748
2.	Komplexní náklady příštích období	80	0	0	0	1
3.	Příjmy příštích období	81	205	0	205	220

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (A. až D.) (ř. 83+108+148+151) (součet)	82	1 003 640	956 818
A.	Vlastní kapitál (A.1.až A.IV.) (ř. 84+88+96+99+103+106) (součet)	83	709 094	652 157
A. I.	Základní kapitál (I.1.až I.3.) (ř. 85 až 87) (součet)	84	15 027	16 850
A. I. 1.	Základní kapitál	85	16 850	16 850
	2. Vlastní podíly (-)	86	-1 823	0
	3. Změny základního kapitálu	87	0	0
A. II.	Ážio a Kapitálové fondy (II.1.až II.2.) (ř. 89+ 90) (součet)	88	0	0
A. II. 1.	Ážio	89	0	
	2. Kapitálové fondy (ř. 87+91)	90	0	0
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	91	0	0
	2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	92	0	0
	2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	93	0	0
	2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	94	0	0
	2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	95	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (III.1.až III.2.) (ř. 97+98) (součet)	96	9 001	7 178
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	97	9 001	7 178
	2. Statutární a ostatní fondy	98	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (součet IV.1.až IV.3.) (ř. 100 až 102)	99	600 724	535 598
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	100	600 724	535 598
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	101	0	0
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	102	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů (+/-) (ř.1-(84+88+96+ 99+108+ 148+151))	103	84 342	92 531
	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období	104	84 342	92 531
	2. Podíl na hospodářském výsledku v ekvivalenci (+/-)	105	0	0
A. VI.	Konsolidační rezervní fond	106	0	0
A. VII	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	107	0	0
B. + C.	Cizí zdroje (B.+C.) (ř. 109+114) (součet)	108	272 012	286 977
B.	Rezervy (B.1. až B.4.) (ř. 110 až 113) (součet)	109	130 652	106 911
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	110	0	0
	2. Rezerva na daň z příjmů	111	0	0
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	112	0	0
	4. Ostatní rezervy	113	130 652	106 911
C.	Závazky (součet C.I. až C.II.) (ř. 115 + 130)	114	141 360	180 066
C. I.	Dlouhodobé závazky (až I.9.) (ř. 116 až 129) (součet I.1.	115	4 573	7 276
	1. Vydané dluhopisy (ř. 110+111)	116	0	0
	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	117	0	0
	1.2. Ostatní dluhopisy	118	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	119	0	0
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	120	30	30
	4. Závazky z obchodních vztahů	121	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	122	0	0
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	123	0	0
	7. Závazky - podstatný vliv	124	0	0
	8. Odložený daňový závazek	125	3 925	5 934
	9. Závazky - ostatní (ř. 127+129)	126	618	1 312
	9.1. Závazky ke společníkům	127	0	0
	9.2. Dohadné účty pasivní	128	0	0
	9.3. Jiné závazky	129	618	1 312

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
C. II.	Krátkodobé závazky (součet II.1. až II.8) (ř. 131 až 147)	130	136 787	172 790
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 125+126)	131	0	0
C. II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	132	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	133	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	134	40	14
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	135	1 462	34 357
4.	Závazky z obchodních vztahů	136	48 299	66 421
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	137	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	138	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	139	0	0
8.	Závazky ostatní (ř. 141 až 147)	140	86 986	71 998
8.1.	Závazky ke společníkům	141	24	22
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	142	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	143	35 708	30 258
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	144	20 217	17 085
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	145	26 789	21 074
8.6.	Dohadné účty pasivní	146	3 952	3 296
8.7.	Jiné závazky	147	296	263
D.	Časové rozlišení pasiv (součet D.1 až D.2) (ř. 149 + 150)	148	177	80
D. 1.	Výdaje příštích období	149	165	68
2.	Výnosy příštích období	150	12	12
E.	Menšinový vlastní kapitál (součet E.1 až E.4) (ř. 152 až 155)	151	22 357	17 604
E. I.	Menšinový základní kapitál	152	750	750
E. II.	Menšinové kapitálové fondy	153	175	175
E. III.	Menšinové ziskové fondy a nerozdělený zisk minulých let	154	11 464	11 020
E. IV.	Menšinový hospodářský výsledek běžného účetního období	155	9 968	5 659

Sestaveno dne: 1.9.2026

Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Ing. Jana Vaničková, ředitelka účetní divize	Ing. Ivan Chudomel, předseda představenstva

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY k
(v tisících Kč)

31.12.2025

skupina INELSEV Group a.s.

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	1 533 512	1 301 853
II.	Tržby za prodej zboží	02	40 711	36 175
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A. 3.) (ř. 4 + 5 + 6)	03	772 467	720 191
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	36 657	30 807
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	380 132	334 185
A. 3.	Služby	06	355 678	355 199
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	36 306	-41 065
C.	Aktivace (-)	08	-6 832	-5 104
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.) (ř. 10 + 11)	09	599 753	529 038
D. 1.	Mzdové náklady	10	433 347	382 433
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	166 406	146 605
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	147 948	130 237
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	18 458	16 368
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.) (ř. 15 +18 +19)	14	36 474	19 606
E. 1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	20 063	18 750
E. 1.1.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	20 090	18 777
E. 1.2.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	-27	-27
E. 1.3.	Odpisy konsolidačního rozdílu (+/-)	18	6 306	0
E. 2.	Úprava hodnot zásob	19	866	882
E. 3.	Úprava hodnot pohledávek	20	9 239	-26
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1. až III.3.) (ř. 21 +22 +23)	21	15 384	12 411
III.	Tržby prodaného dlouhodobého majetku	22	817	2 725
III.	Tržby z prodaného materiálu	23	2 455	42
III.	Jiné provozní výnosy	24	12 112	9 644
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.) (ř. 25+26+27+28+29)	25	34 482	7 690
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	26	142	2 947
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	27	600	604
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	28	1 045	687
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	29	23 741	-4 044
F. 5.	Jiné provozní náklady	30	8 954	7 496
*	Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření (+/-) (I.+II.-A.-B.-C.-D.-E.+III.-F.) (ř. 1 + 2 - 3 - 8 + 9 -14 + 21 -25)	31	116 957	120 083

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet IV.1.až IV.2.) (ř. 33+34)	32	0	0
IV.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	33	0	0
IV.	Ostatní výnosy z podílů	34	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	35	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V.1.až V.2.) (ř. 37+38)	36	780	1 873
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	37	0	0
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	38	780	1 873
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	39	0	1 414
VI.	Výnosové úroky a podobné (součet VI.1.až VI.2.) (ř. 41+42)	40	5 613	7 665
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	41	0	0
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	42	5 613	7 665
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	43	0	634
J.	Nákladové úroky a podobné (součet J.1.až J.2.) (ř. 45+46)	44	129	264
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná a ovládající osoba	45	0	0
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	46	129	264
VII.	Ostatní finanční výnosy	47	7 755	5 524
K.	Ostatní finanční náklady	48	6 558	6 375
*	Konsolidační finanční výsledek hospodaření (+/-) (součet IV.-G.+V.-H.+VI.-I.-J.+VII.-K.) (ř. 32-35 +36-39+40-43-44+47-48)	49	7 461	6 375
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 31 + 49)	50	124 418	126 458
L.	Daň z příjmu (součet L.1.až L.2.) (ř. 52+53)	51	30 107	28 268
L. 1.	Daň z příjmu splatná	52	37 654	26 971
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	53	-7 547	1 297
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 50) - L	54	94 311	98 190
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	55	0	0
****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 54) - M	56	94 311	98 190
	1. Výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů	57	84 342	92 531
	2. Menšinový výsledek hospodaření za účetní období	58	9 969	5 659
	Podíl na výsledku hospodaření v ekvivalenci	59		
*****	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů (+/-)	60	84 342	92 531
*	Čistý obrát za účetní období (součet I.+II.)	61	1 574 223	

Sestaveno dne: 1.9.2026

Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Ing. Jana Vaníčková, ředitelka účetní divize	Ing. I. Chudomel, předseda představenstva

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED
O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
skupina INELSEV Group a.s.

ke dni **31.12.2025**
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 31.12.2024	16 850	0	7 178	535 598	92 531	652 157
Dividendy	0	0	0	-33 700	0	-33 700
HV běžného období	0	0	0	0	84 342	84 342
Výsledek hospodaření za uplynulý rok	0	0	0	98 190	-92 531	5 659
Ostatní kapitálové fondy	-1 823	0	1 823	0	0	0
Snížení základního kapitálu	0	0	0	0	0	0
Přecenění vlastních CP a FM na reálnou hodnotu	0	0	0	0	0	0
Převod ážia do výsledku hospodaření minulých let	0	0	0	0	0	0
Ostatní	0	0	0	636	0	636
Stav k 31.12.2025	15 027	0	9 001	600 724	84 342	709 094

Datum sestavení :	1.9.2026
Podpisový záznam předsedy statutárního orgánu:	
Ing. Ivan Chudomei, předseda představenstva	
Podpisový záznam osoby odpovědné za účetní závěrku:	
Ing. Jana Vaničková, ředitelka účetní divize	

VÝKAZ CASH - FLOW k 31. 12. 2025

(v tisících Kč)

skupina INELSEV Group a.s.

Označení	TEXT	řádku	Skutečnost v účetním období sledovaném
P.	Stav peněžních prostředků na začátku účetního období	01	195 466
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	02	124 418
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	03	61 495
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkových cen prodaných stálých aktiv	04	20 063
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	05	35 577
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-)	06	-676
A.1.4.	Výnosy z podílů na zisku (-)	07	12 015
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (-) a vyúčtované výnosové úroky (+)	08	-5 484
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	09	0
A.*	Čistý peněžní tok z provoz. činnosti před zdaněním a změnami prac.kapitálu	10	185 913
A.2.	Tměny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	11	-8 536
A.2.1.	Změny stavu pohledávek, aktivních účtů čas. rozlišení a dohadných účtů aktivních	12	2 805
A.2.2.	Změny stavu krátk. pohledávek, pas. Účtů, čas. rozlišení a dohad. účtů pasivních	13	-36 601
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	14	31 895
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	15	-6 635
A.2.5.	Změna stavu poskytnutých půjček	16	0
A.**	Čistý provozní tok z provozní činnosti před zdaněním	16	177 377
A.3.	Vyplacené úroky (-)	17	-129
A.4.	Přijaté úroky (+)	18	5 613
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za doměrky daně za minulá období (+/-)	19	-37 654
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	20	0
A.7.	Přijaté podíly na zisku (+)	21	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	22	145 207
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	23	-40 257
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	24	817
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	25	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	26	-39 440
C.1.	Dopady změn dlouhodob. závazků na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	28	-44 636
C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení základního kapitálu či ážia (+)	29	0
C.2.2.	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům	30	-1 823
C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků akcionářů	31	0
C.2.4.	Úhrada ztráty za společníky	32	0
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů	33	0
C.2.6.	Vyplacené podíly na zisku včetně srážkové daně	34	-42 813
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	35	-44 636
F.	Čisté zvýšení či snížení peněžních prostředků	36	61 131
R.	Stav peněžních prostředků na konci účetního období	37	256 597

Sestaveno dne: 1.9.2026	
-------------------------	--

Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu
Ing. Jana Vaníčková, ředitelka účetní divize	Ing. I. Chudomel, předseda představenstva



INELSEV Group a.s.
IČO 47 31 09 87



**Příloha v konsolidované účetní
závěrce
za rok 2025**

V Mostě dne 1. září 2026



1. KONSOLIDAČNÍ CELEK

Společenstvím INELSEV je mateřská firma INELSEV Group a.s. a její dceřiné společnosti. Stejně společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku.

Samotná mateřská společnost omezuje svoje obchodní činnosti na poskytování účetních, personálních a finančních služeb pro dceřiné společnosti.

Těžiště činnosti je následně soustředěno v dceřiných společnostech a týká se služeb v oblastech elektro, měření a regulace a všech souvisejících oborů.

Dceřiné společnosti zahrnuté do konsolidačního celku

Firma	Právní forma	Sídlo
INELSEV s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Most, Husitská 1716
INELSEV Servis s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Litvínov, Záluží 1
INELSEV MOTORY s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Most, Husitská 1716
INELSEV ZPA s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Chomutov, Bachmačská 1729/9
FeEltech s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Doksany č. p. 2, okres Litoměřice
INELSEV ENERGIE s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Pardubice, Na Ležánkách 1813
INELSEV control s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Most, Husitská 1716
INELSEV INVENT s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Most, Husitská 1716
INELSEV PSH s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Brno, Tvrdého 568/26
INELSEV APSK s.r.o.	Společnost s ručením omezeným	Most, Dělnická 27
INELSEV PAS a.s.	Akciová společnost	Most, U Města Chersonu 1715/18

INELSEV PAS a.s. se stala členem společenství k 6.3.2025

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Firemní účetnictví a sestavená konsolidovaná závěrka společenství skupiny INELSEV jsou vedeny a sestaveny v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro roky 2024 a 2025 (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“).



3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Vedení účetnictví ve všech firmách skupiny INELSEV plně respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a přesvědčení o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách. Předložený materiál představuje konsolidovanou účetní závěrku skupiny INELSEV, jejíž konsolidující společností je mateřská společnost INELSEV Group a.s.

Pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky za příslušné roky skupiny INELSEV došlo ke sjednocení účetních postupů v rámci konsolidačního celku a v něm začleněných podnikatelských subjektů. Významné účetní postupy, tak jak jsou používány jednotlivými společnostmi, jsou popsány v následující kapitole. Údaje v této konsolidované účetní závěrce včetně přílohy jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč).

Všechny individuální účetní závěrky podniků skupiny byly sestaveny k termínu 31. prosince 2025. Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena ke stejnému datu, tj. k 31. prosinci 2025. Konsolidovaná účetní závěrka skupiny INELSEV byla poprvé sestavována v roce 2001.

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek je majetek, jehož ocenění převyšuje částku 60 tis Kč. Ocenění vychází z pořizovací ceny a nákladů na pořízení. Jedná se především o nakoupení SW a ocenitelná práva. Doba odepisování je určena vnitřním předpisem případně dobou životnosti.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je majetek, jehož ocenění převyšuje částku 80 tis. Kč. Ocenění vychází z pořizovací ceny a nákladů na pořízení. Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady zahrnující i výrobní režijní náklady. O majetku, jehož výroba nebyla v hodnoceném období dokončena, se účtuje jako o nedokončeném hmotném majetku.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je stanoven v příslušném vnitřním předpisu. U daňových odpisů je použit zrychlený způsob odpisování. V hodnoceném období nebylo daňové odepisování přerušeno.

c) Finanční majetek

Finanční majetek tvoří zápůjčky a úvěry, majetkové účasti, realizované cenné papíry a podíly a dluhové cenné papíry držené do splatnosti. Podíly a cenné papíry se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize. U dluhových cenných papírů se účtuje o úrokovém výnosu ve věcné a časové souvislosti a takto rozlišený úrokový výnos je součástí ocenění příslušného cenného papíru.

Cenné papíry se přeceňují dle vyhlášené hodnoty na burze

Majetkové účasti představující v dceřiných společnostech se nepřeceňují, pokud hodnota vlastního kapitálu nedosáhne hodnoty příslušného vkladu, rozdíl je účtován jako opravná položka k vkladu





d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny (ve společnosti tvořené zejména poukázkami), penězi v hotovosti v pokladnách a penězi na bankovních účtech.

V rámci skupiny INELSEV je zaveden systém využívání volných peněžních prostředků. Vzájemné půjčky k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Krátkodobé pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Krátkodobé závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“. Změna stavu prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce „Poskytnuté zápůjčky a úvěry“.

e) Zásoby

Zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami.

Opravné položky jsou vytvářeny k zásobám, bez pohybu více než 12 měsíců

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou.

Ocenění pohledávek se snižuje na nulovou hodnotu opravnou položkou v případech, kdy vznikne pochybnost s vymahatelností pohledávky.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

g) Deriváty

Není využíváno

h) Vlastní kapitál

Základní kapitál se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku.

Další složkou vlastního kapitálu je rezervní fond, dle stanov, ve výši 20 procent z hodnoty základního kapitálu.

O zvýšení, nebo snížení základního kapitálu, nebo o ostatních složkách vlastního kapitálu rozhoduje výhradně valná hromada

i) Cizí zdroje

Společnost může vytvářet rezervy k pohledávkám, není však uplatňováno.

Společnost vytváří rezervu na nevyčerpanou dovolenou za účetní rok, a to ve výši průměrné mzdy a souvisejících odvodů.

Společnost nevyužívá úvěry.

j) Leasing

Není využíváno

k) Devizové operace

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou účtovány kursem České národní banky ke dni uskutečnění účetního případu. Finanční majetek, krátkodobá aktiva a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kursu České národní banky k tomuto datu a zjištěné kursové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů, respektive na vrub finančních nákladů běžného období.

l) Použití odhadů

Společnost stanovuje odhady a předpoklady na základě všech dostupných informací.





m) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy i náklady se účtují dle zdanitelného plnění do období, se kterým věcně i časově souvisejí. Pokud patří do jiného období, časově se rozlišují.

n) Daň z příjmu

Daň z příjmů je vypočtena dle platné daňové sazby z účetního zisku po vyloučení daňově neuznatelných nákladů a nezdanitelných výnosů.

Odložená daň se účtuje jako přechodný rozdíl mezi účetním a daňovým pojetím účetních případů.

o) Dotace / Investiční pobídky

Není využíváno

p) Emisní povolenky

Není využíváno.

q) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto poskytují doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

r) Vzájemná zúčtování

Není využíváno.

s) Změny účetních metod

Nebyly

t) Odchylka od účetních metod

Není využíváno.

u) Oprava chyb minulých let

Není využíváno.



4. PRAVIDLA KONSOLIDACE

4.1. Systém konsolidace

Konsolidace byla provedena způsobem přímé konsolidace, tj. jednorázově na úrovni mateřské společnosti bez sestavení konsolidovaných účetních závěrek za dílčí konsolidační celky.

4.2 Metoda konsolidace

Metoda plné konsolidace byla použita pro všechny dceřiné podniky.

Metody konsolidace pro rok 2025:

Podnik	Postavení ve skupině INELSEV	Výše vlivu v % vykonávaným mateřským podnikem k 31. 12. 2025	Metoda konsolidace v roce 2025
INELSEV Servis s.r.o.	dceřiný podnik	100,00	plná
INELSEV s.r.o.	dceřiný podnik	100,00	plná
INELSEV MOTORY s.r.o.	dceřiný podnik	100,00	plná
INELSEV control s.r.o.	dceřiný podnik	50,00	plná
INELSEV INVENT s.r.o.	dceřiný podnik	50,00	plná
FeEltech s.r.o.	dceřiný podnik	50,00	plná
INELSEV ZPA s.r.o.	dceřiný podnik	100,00	plná
INELSEV PSH s.r.o.	dceřiný podnik	100,00	plná
INELSEV ENERGIE s.r.o.	dceřiný podnik	50,00	plná
INELSEV APSK s.r.o.	dceřiný podnik	50,00	plná
INELSEV PAS a.s.	dceřiný podnik	100,00	plná

4.3 Podklady ke konsolidaci

Účetní závěrka mateřské společnosti INELSEV Group a.s. včetně přílohy.

Účetní závěrky dceřiných společností

Vnitroskupinové pohledávky a závazky,

Vnitroskupinové půjčky a závazky z nich,

Vnitroskupinové výnosy a náklady,

Vnitroskupinové prodeje investičního majetku, zisky či ztráty z nich plynoucí a výše ročních odpisů takto pořízeného investičního majetku,

Vnitroskupinové dividendy a podíly na zisku,

Vnitroskupinové prodeje zásob a zisky či ztráty z nich plynoucí.

Konsolidovaná závěrka za rok 2024

5. POSTUP PŘI SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Metoda plné konsolidace - postup

Přetřídění a úprava položek rozvah a výkazů zisků a ztrát mateřského podniku a dceřiných podniků. Údaje v účetních závěrkách se přetřídí tak, aby byly obsahově shodné. Přetřídění se uskuteční v souladu s doplněnými položkami konsolidovaných výkazů.

Agregace – sečtení odpovídajících položek výkazů mateřského a dceřiných podniků.

Vyloučení položek představujících vzájemné operace mezi účastníky konsolidačního celku ve dvou etapách:

a) Operace, které nemají vliv na hospodářský výsledek, se vyloučí prostým odpočtem z celkové hodnoty nákladů, výnosů, aktiv a pasiv na základě údajů převzatých ze zvláštních příloh viz část – „podklady pro konsolidaci“. Jde zejména o:

- vyloučení vzájemných pohledávek a závazků mezi mateřským podnikem a všemi dceřinými podniky zařazenými do skupiny INELSEV,
- vyloučení vzájemných dodávek služeb a zásob z nákladů a výnosů mezi mateřským podnikem a všemi dceřinými podniky skupiny.

b) Operace, které mají významný vliv na hospodářský výsledek skupiny. Jedná se zejména o tyto operace mezi mateřským podnikem a dceřinými podniky skupiny:

- prodej a nákup zásob

Úprava ocenění stavu nespotřebovaných zásob o vnitroskupinový hospodářský výsledek ze vzájemných dodávek.

- prodej a nákup dlouhodobého majetku

Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku se opraví o rozdíl mezi prodejní cenou a zůstatkovou cenou u dodavatele. Zároveň se upraví oprávky a odpisy dlouhodobého majetku v konsolidované účetní závěrce.

- přijaté a vyplacené dividendy nebo podíly na zisku

O přijaté výnosy z dividend a podílů na zisku se sníží výnosová položka zpracovaného výkazu zisků a ztráty a zároveň se zvýší nerozdělený zisk minulých let, případně sníží neuhrazená ztráta minulých let.

c) Za významný dopad na hospodářský výsledek skupiny jsou považovány transakce, jejichž vliv na konsolidovaný hospodářský výsledek je minimálně 7 000 tisíc Kč, tj. 0,5 % konsolidovaných výnosů. Významnost je stanovena s ohledem na výši konsolidovaných výnosů skupiny. Operace ve skupině jsou confirmovány.

d) Podklady pro provedení těchto operací se převezmou ze zvláštních zpracovaných podkladů - např. část „Podklady pro konsolidaci“.

e) Konsolidační rozdíl. Vychází se z konsolidované závěrky za rok 2024, kde všechny dřívější konsolidační rozdíly byly již odepsány. Za rok 2025 nově přibyl konsolidační rozdíl za pořízení finanční investice – převzetí INELSEV PAS a.s.

6. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Pohledávky

Dlouhodobé pohledávky jsou především tvořeny odloženými daňovými pohledávkami.

Krátkodobé pohledávky jsou v podstatné míře pohledávky obchodních vztahů.

Podrobné údaje pohledávek po splatnosti jsou uvedeny v jednotlivých závěrkách a vzhledem k rozdílným podmínkám je nelze zevšeobecnit. V naprosté většině důvody pro pohledávky po splatnosti do 30 dnů jsou dány administrativními chybami.

Pohledávky po splatnosti v rozmezí 30 dní až 1 rok byly za všechny společnosti v počtu několik desítek.

Pohledávky přihlášené do insolvenčních řízení nebo pohledávky po splatnosti více než 1 rok jsou odepsány nebo kryty opravnou položkou.

Pohledávky po splatnosti nad 1 rok předáváme k řešení právní cestou.

V roce 2025 se řeší pouze jeden případ. Ve firmě INELSEV PAS a.s. je evidována pohledávka ve výši 6 546 tis. Kč k firmě EMKO HOLDING s.r.o. zajištěné ručením od firmy EMKO Factory s.r.o. s přímou vykonatelností. K 31.12.2025 dluh splacen nebyl a k řešení bylo předáno exekutorovi. Vzhledem k dostatečnému nemovitému majetku dlužníka nebyla vytvořena opravná položka.

Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobým finančním majetkem jsou veřejně obchodovatelné akcie na burzách.

Základní kapitál

	Počet akcií	Jmenovitá hodnota akcie v tisících Kč	Základní kapitál v tisících Kč
rok 2025	337	50	16 850

Základní kapitál je splacen. Kmenové akcie jsou na jméno v listinné podobě. Akcie jsou drženy fyzickými osobami, které jsou zaměstnanci dceřiných společností. Žádný akcionář nemá podíl 20 procent nebo větší.

Přijaté podíly na zisku / dividendy od dceřiných společností

Skladba přijatých podílů na zisku/dividend od dceřiných společností je znázorněna v následujícím přehledu:

Přijato od společnosti	Částka vyplacená v roce 2025 v tisících Kč
INELSEV control s.r.o.	688,1
INELSEV s.r.o.	50 000,0
INELSEV PSH s.r.o.	770,0
INELSEV Servis s.r.o.	50 000,0
INELSEV INVENT s.r.o.	200,0
INELSEV ENERGIE s.r.o.	300,0
INELSEV PAS a.s.	12 015,3
FeEltech s.r.o.	150,0
Celkem	114 103,4

Vyplacené dividendy akcionářům

	Počet akcií v držení akcionářů	Dividenda na 1 akcií v tisících Kč	Celková částka v tisících Kč
rok 2025	336	100	33 600

Rezervy

Společnosti skupiny INELSEV ve svém účetnictví nevytváří žádné zákonné rezervy uváděné v rozvaze nebo rezervy vytvářené podle zvláštních právních předpisů.

Ve společnostech jsou vytvářeny ostatní rezervy spojených s pravidly interního hospodaření na nečerpanou dovolenou a nečerpané mzdové fondy.

Společnosti INELSEV s.r.o. a INELSEV Servis s.r.o. v souladu s rozhodnutími valných hrad vytvářejí obchodní rezervu na úhradu případných ztrát. Tyto rezervy se nevztahují ke konkrétním obchodním případům a mají stejný charakter jako rezervní fond s rozdílem, že se nezapočítávají do vlastního kapitálu.

REZERVA :	na nečerpané mzdy a dovolenou	na úhradu ztrát
Stav k 31. 12. 2025	56 852	73 800

Závazky

Dlouhodobé závazky jsou vesměs odložené daňové závazky a úvěry v rámci konsolidačního celku.

Podstatnou část krátkodobých závazků tvoří závazky z obchodních vztahů. Všechny společnosti hradí svoje standardně ve splatnosti. Závazky po splatnosti společnosti prakticky nemají.

Ve všech společnostech se udržuje výše kapitálu, aby byly schopné financovat všechny předvídatelné požadavky. V případě mimořádných požadavků společnosti nevyužívají bankovní úvěry, mají uzavřené smlouvy o zápůjčce k mateřské společnosti.

	Smluvní úvěr	Čerpání k 31.12.2025
INELSEV s.r.o.	50 000	0
INELSEV Servis s.r.o.	40 000	0
INELSEV APSK s.r.o.	10 000	0
INELSEV ZPA s.r.o.	6 000	0
INELSEV MOTORY s.r.o.	12 000	0
INELSEV ENERGIE s.r.o.	2 000	0

Položky neuvedené v rozvaze

Společnost INELSEV s.r.o. čelí žalobě insolvenčního správce společnosti EUROMONT Group a.s. na neplatnost dohody o zápočtu ve výši 1 367 tis. Kč.

Leasing není běžně využíván. Existují pouze ojedinělé případy v částkách stovek tis. Kč.

Společnosti INELSEV s.r.o. a INELSEV Servis s.r.o. využívají bankovní záruky za záruční dobu, výjimečně za dobré provedení díla od Komerční banky a.s. a České spořitelny a.s.

	Hodnota v tisících Kč
INELSEV s.r.o.	44 118
INELSEV Servis s.r.o.	9 146

Tržby

	rok 2024	rok 2025
Konsolidované tržby	1 337	1 573

Zákazníci	rok 2025
ORLEN UNIPETROL RPA	674 600
- z toho INELSEV Servis s.r.o.	516 912

ORLEN UNIPETROL RPA je stále významným zákazníkem. Podstatnou částí je provádění údržby dodávané společností INELSEV Servis s.r.o.

Zaměstnanci a osobní náklady

Počty zaměstnanců

Nárůst počtu zaměstnanců je dán zejména tím, že v roce 2025 je do konsolidace zahrnuta nově firma INELSEV PAS a.s.

	rok 2024	rok 2025
CELKEM	542	567

8.25 Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

V žádné společnosti skupiny, s výjimkou mateřské společnosti INELSEV Group a.s., nedošlo v uvedené době k zásadní změně, která by musela být v této kapitole uvedena. V ostatních firmách skupiny INELSEV nedošlo k podstatnému zápisu nové skutečnosti do obchodního rejstříku, které vedou krajské soudy.

Všechny společnosti skupiny úspěšně pokračují ve své podnikatelské činnosti.

8.26 Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v této závěrce na příslušném místě mezi předepsanými účetními výkazy.

Příloha sestavena dne: 1. 9. 2026

Sestavil

Ing. Jana Vaníčková

Ředitelka účetní divize INELSEV Group a.s.

Schválit

Ing. Ivan Chudomel

Předseda představenstva INELSEV Group a.s.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určená akcionářům společnosti

INELSEV GROUP

akciová společnost

**o ověření konsolidované účetní závěrky a konsolidované výroční zprávy
společnosti k 31.12.2025**

Auditorská společnost: LN – AUDIT s. r.o.
Louny, Na Valích 510
oprávnění KAČR č. 333
Odpovědný auditor: Ing. Tomáš Hora
Louny, V Domcích 2602
oprávnění KAČR č. 2061

Firma účetní jednotky: **INELSEV Group a.s.**
Sídlo: **Most, Husitská 1716, PSČ: 434 01**
IČO: **473 10 987**
Právní forma: **akciová společnost**

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti **INELSEV Group a.s.** a jejích dceřiných společností („Skupina“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31.12.2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu, konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025, a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Skupině jsou uvedeny v příloze této konsolidované účetní závěrky v bodě 1.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti INELSEV GROUP a.s.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s individuální a konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v individuální a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s individuální a konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti INELSEV GROUP a.s., k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti INELSEV GROUP a.s. za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti INELSEV Group a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti INELSEV Group a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada společnosti INELSEV Group a.s.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou

(materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti INELSEV GROUP a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do Skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu Skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Datum zprávy auditora: 10. září 2026

.....
Ing. Tomáš Hora
jednatel společnosti

.....
Ing. Tomáš Hora
odpovědný auditor